



SEMINARIO INTERNACIONAL

Estrategias para la Reducción de Costos y Gastos

Dr. ALEJANDRO FERNÁNDEZ MENDICOTE
(España)

Programa Especial para socios C.E.C.

Seminario abierto

SHERATON MONTEVIDEO

01.04.14

Taller exclusivo para Socios C.E.C.

CÍRCULO DE EJECUTIVOS DE CRÉDITO

02.04.14



PRESENTACIÓN

ALTAG (Alta Gerencia) es una organización que se ha focalizado, desde sus orígenes en 1993, a investigar e identificar las necesidades de capacitación de profesionales, gerentes, empresarios y Organizaciones de la región; entregándoles las ideas, prácticas y herramientas de gestión que los ejecutivos y empresas más exitosas del mundo están hoy mismo poniendo en práctica.

Los seminarios abiertos, conferencias, talleres “in Company” y consultorías que realiza ALTAG son dictados por profesionales destacados internacionalmente tanto en docencia, como en asesoramiento y gestión de empresas. Anualmente más de 7.000 ejecutivos se capacitan con los programas de ALTAG en Iberoamérica.

Cuenta con operaciones en ARUBA – BRASIL - COLOMBIA – COSTA RICA – EL SALVADOR – ESPAÑA – GUATEMALA – HONDURAS – NICARAGUA – PANAMA – PARAGUAY – PERU – REPÚBLICA DOMINICANA – URUGUAY – VENEZUELA.

Todo lo anterior ha permitido que ALTAG represente a Harvard Business Review desde hace más de 10 años, potenciando así que su red de expositores tenga un ciclo de actividades continuo y facilitando la realización de conferencias, creación de artículos, teorías, modelos de gestión, seminarios, foros y expos de management según las necesidades de cada país y empresa.

Más de 20 años de experiencia en contacto con los requerimientos de Directores y Gerentes de las principales Empresas de toda América, sumado al estrecho vínculo con los más importantes Consultores a nivel Internacional, permitieron disponer del mejor equipo técnico para aportarles valor real a las organizaciones con programas adaptados a sus necesidades.

El C.E.C., con más de 50 años de reconocida trayectoria, busca de forma continua crear vínculos que aporten valor para sus asociados. Con dicho espíritu ha logrado un acuerdo con ALTAG que permite poner a disposición de las empresas socias y sus ejecutivos beneficios excepcionales.

Como primera experiencia del vínculo establecido entre el C.E.C y ALTAG, con motivo de la realización del Seminario de Reducción de Gastos y Costos a ser dictada por el Abogado/Economista español Alejandro Fernández Mendicote, se ha acordado la posibilidad de asistir al seminario abierto y, logrando la concurrencia de un mínimo de 20 participantes por medio del C.E.C., realizar un Taller exclusivo para sus asociados.

Cr. Mauricio Álvarez

Presidente

Círculo de Ejecutivos de Crédito

Álvaro Pirri

Director Regional de Consultoría

ALTAG



INTRODUCCIÓN

En una economía globalizada la empresa está obligada a mantener su gestión y estructuras óptimas de modo que le permitan adaptarse con inmediatez a las necesidades del mercado, obteniendo así los máximos beneficios posibles.

Con frecuencia la prioridad es incrementar el volumen de ventas sin tomar en consideración que el resultado de la empresa está determinado además por los costos y gastos en los que las organizaciones incurren.

Por tanto, una adecuada gestión de costos y gastos es determinante tanto en el beneficio de la empresa como y, de manera especial, en su capacidad de crecimiento.

Todo lo que no aporta valor, lo destruye. Seleccionar las estrategias adecuadas para la optimización de costos y su correcta implementación son determinantes en la viabilidad y/o desarrollo de las empresas.

En las siguientes páginas ampliamos información sobre las características del Seminario abierto, así como la modalidad para concretar un taller exclusivo dirigido a socios C.E.C. donde se podrá contar con la presencia del Dr./Ec. Alejandro Fernández Mendicote con el fin de profundizar sobre temáticas que hemos seleccionado especialmente y, además, tener la posibilidad de realizar consultas particulares en un ámbito personalizado.

Quedamos a vuestra disposición para ampliar al respecto y les saludamos muy atentamente.

Álvaro Pirri

Director Regional de Consultoría

ALTAG



DESCRIPCIÓN GENERAL

Seminario abierto y Taller exclusivo

OBJETIVOS / BENEFICIOS:

El Seminario abierto brindará la visión sistémica y las herramientas que le permitirán aplicar estrategias y acciones para la optimización de costos y gastos.

El taller exclusivo permitirá profundizar en una selección de temas, además de tomar contacto por medio de un caso práctico, todo lo que ayudará a repasar y fijar los conceptos clave sobre la materia. Adicionalmente se tendrá la oportunidad especial de realizar preguntas al Consultor, y a nuestro equipo, en un ámbito reservado.

Lo antedicho operará como palanca para facilitar el crecimiento a largo plazo de la empresa, mediante una estructura y operativa eficientes.

DIRIGIDO A:

Gerentes generales, gerentes administrativos y financieros, controllers, auditores internos, responsables de operaciones, servicios generales, control de gestión y de calidad, jefes de compras y responsables de presupuesto.

BREVE RESEÑA DEL CONSULTOR:

Dr. / Ec. Alejandro Fernández Mendicote (España)

Abogado-Economista por la Universidad de Deusto (España) y Máster por Instituto de Empresa e ICADE.

Experto en análisis de empresas, externalización de actividades y optimización de resultados, ha desarrollado su actividad profesional en diversas entidades: Banco Pastor, Bandesco, Mercedes Benz, Volvo, Orange, etc. donde ha ocupado puestos de Dirección.

Actualmente dirige la firma CERTUS, con sede en Madrid, una de cuyas actividades principales es la Optimización de Costos.



PROGRAMA

SEMINARIO ABIERTO

01.04.2014

1. CREACIÓN DE VALOR ECONÓMICO

- Objetivos de reducción de costos.
- Clasificación de los costos.
- Técnicas de gestión y ahorro de costos.
- Costos asociados a un gasto

2. ANÁLISIS DE LAS CUENTAS DE GASTOS

- ¿Dónde gano y dónde pierdo?
- Margen bruto. ¿Soy competitivo?
- Gastos operativos. ¿Cómo afectan a los resultados?
- Gastos financieros. ¿Cómo afecta el nivel de apalancamiento a los resultados?

3. OTROS GASTOS DE GESTIÓN

- Análisis de partidas típicas susceptibles de ahorro.
 - Arrendamientos.
 - Suministros.
 - Mantenimiento y reparaciones.
 - Pólizas de seguros y coberturas.
 - Gastos de desplazamiento y viajes.
 - Transporte y mensajería.
 - Material de oficina y fungibles informáticos.
 - Tecnologías de la información.
- Análisis y enfoque de otros gastos de gestión.



4. LOS DENOMINADOS COSTOS OCULTOS

- ¿Qué son?
- Importancia.
- ¿Cómo localizarlos y buscar soluciones?

5. KAIZEN, LEAN, SIX SIGMA

- ¿Qué son y para qué sirven? Conceptos básicos.
- Enfoque: optimización de resultados.
- Cómo utilizarlos.

6. LOS EMPLEADOS SON LOS QUE MEJOR LO SABEN

- Base del proceso.
- Aportación de conocimiento.
- Niveles de implicación.

7. CONFECCIÓN DEL PLAN DE REDUCCIÓN DE COSTOS

- Programas de revisión de costos.
- Formación de los equipos de trabajo.

8. IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE REDUCCIÓN DE COSTOS

- Equipos de trabajo.
 - Responsabilidades.
 - Actividades.
 - Seguimiento y control de su actividad.
- Comunicación de resultados.
- Sistema de reconocimiento.
- Seguimiento de los resultados obtenidos.
- Reflejo en presupuesto y cuenta de resultados.



PROGRAMA

TALLER EXCLUSIVO

02.04.2014

1. COSTOS OCULTOS:

- Identificación y forma reducción de costos.

2. PLAN DE REDUCCIÓN DE COSTOS Y SU IMPLEMENTACIÓN:

- Conceptos y pasos para la correcta planificación e implementación.

3. CASO PRÁCTICO:

- Ejercicio para fijar los conceptos, identificar costos, costos ocultos y gastos; así como aplicar soluciones por medio de una adecuada planificación y ejecución.

El taller exclusivo se diseñó de forma conjunta entre directivos del Círculo de Ejecutivo de Créditos y de ALTAG para lograr especial énfasis sobre los temas de mayor interés para los ejecutivos de las empresas socias del C.E.C.

Al realizarse al día siguiente del Seminario abierto permite que los participantes tengan la posibilidad de despejar interrogantes o intercambiar sobre reflexiones que puedan surgir al madurar sobre la exposición del primer día.

Adicionalmente se genera un foro especial donde, además de la profundización sobre los temas seleccionados y ejercitación práctica, podrán interactuar entre los asociados lo que enriquece a todos pues, en muchas ocasiones, la problemática/consulta realizada por un ejecutivo puede ser aclaratoria para otros.

Naturalmente, y como ya hemos mencionado, es un ámbito donde se podrán realizar preguntas al Consultor así como al equipo profesional de ALTAG que participará del evento.

Significa la oportunidad de recibir toda la exposición temática en Seminario abierto, profundizar sobre los temas particulares que se trabajarán en el evento cerrado y, además, contar con un espacio para consultas particulares en un ámbito reservado, sin abonar ningún valor complementario al de la inscripción al Seminario abierto.



INFORMACIÓN SOBRE AGENDA E INVERSIÓN

SEMINARIO ABIERTO:

- LUGAR, FECHA Y HORARIO:
 - Sheraton Montevideo
 - 1 de abril de 2014
 - De 9:00 a 17:00 horas
 - ACREDITACIÓN Y ENTREGA DE MATERIAL: de 8:30 a 9:00 horas.
- INVERSIÓN:
 - US\$ 290 + IVA

TALLER EXCLUSIVO SOCIOS C.E.C.:

- LUGAR, FECHA Y HORARIO:
 - Sede del Círculo de Ejecutivos de Crédito
 - 2 de abril de 2014
 - De 9:00 a 13:00 horas
 - RECEPCIÓN: de 8:30 a 9:00 horas.
- INVERSIÓN:
 - Taller SIN COSTO, según características detalladas en siguiente punto.
- CARACTERÍSTICAS / CONDICIONES:
 - Beneficio exclusivo para socios C.E.C.
 - El evento exclusivo se realizará únicamente si se logra la inscripción al evento abierto de, al menos, 20 representantes de las Empresas socias del C.E.C.
 - En caso que, por medio del C.E.C., no se llegue al mínimo de 20 inscriptos el taller exclusivo no se llevará a cabo.
 - Aun no lográndose el mínimo de 20 asistentes, los "inscriptos C.E.C." tendrán garantizada su participación en el evento abierto.

INSCRIPCIÓN Y FORMA DE PAGO:

- Las inscripciones solicitadas por las empresas socias del C.E.C. para que puedan participar del Seminario abierto y del Taller cerrado deben realizarse por medio del Círculo de Ejecutivos de Crédito, comunicándose con:
 - Contacto: Marisol López
 - Tels: 2908 2745 - 2900 1318
 - E-mail: cec@cec.com.uy
 - Dirección: Plaza Independencia 723 oficina 402.
- El pago de las inscripciones se realizará directamente al Círculo de Ejecutivo de Crédito, quien abonará a ALTAG por el total de inscriptos el día 02.04.2014.